

## Organisation:

### Termine:

1. Modul 20.09. - 22.09.2010  
Ort: Bernried  
mit Fallstudienworkshop am  
09.12.2010 im BBW Abensberg
2. Modul 31.03. - 02.04.2011  
Ort: Bernried
3. Modul 06.07. - 08.07.2011  
Ort: Bernried

Zusätzlich finden zwischen den Seminareinheiten  
Regionaltreffen der Teilnehmer/innen aus den  
einzelnen Verbänden statt.

### Kosten:

Die Kosten des Gesamt-Seminars tragen die  
KJF-Verbände.  
Pro TN werden die Kosten ca. 1.100,00 €  
betragen (Referentenkosten, Verpflegung,  
Unterkunft)

### Sonstiges:

Erwartungen an die Teilnehmer sind:

- die Bereitschaft, sich auf die einzelnen  
Module vor- und nachzubereiten
- die Bereitschaft, einen Wochenendtag auf  
Freizeitbasis mit ein zu bringen
- die Umsetzung des erworbenen Wissens  
in die alltägliche Praxis
- sowie die Reflexion hierüber mit den je-  
weiligen Vorgesetzten.

Für jede Teilnehmergruppe (Augsburg, München,  
Regensburg, Speyer) wird ein Coach als Beglei-  
tung zur Verfügung stehen, der auch die Regio-  
naltreffen leiten wird.

## Information und Anmeldung:

Bei den jeweiligen Verbänden:

<u>Augsburg</u>	Josef Putz Tel.: 0821/3100-155 Fax: 0821/3100-178 putzj@kjf-augsburg.de
<u>München</u>	Petra Rummel Tel.: 089/74647-228 Fax: 089/74647-196 p.rummel@kjf-muenchen.de
<u>Regensburg</u>	Peter Wichelmann Tel.: 0941/79887-160 Fax: 0941/79887-157 personal@kjf-regensburg.de
<u>Speyer</u>	Toni Faath Tel.: 06341/984132 Fax: 06341/984119 a.faath@jugendwerk-landau.de



Verband Katholische Jugendfürsorge e.V.

**Geschäftsführung: Stefan Leister**  
**Schaezlerstraße 34**  
**86152 Augsburg**  
**Telefon: 0821/3100-160**  
**Fax: 0821/3100-183**  
**Homepage: www.vkjf.de**  
**E-mail: info@vkjf.de**

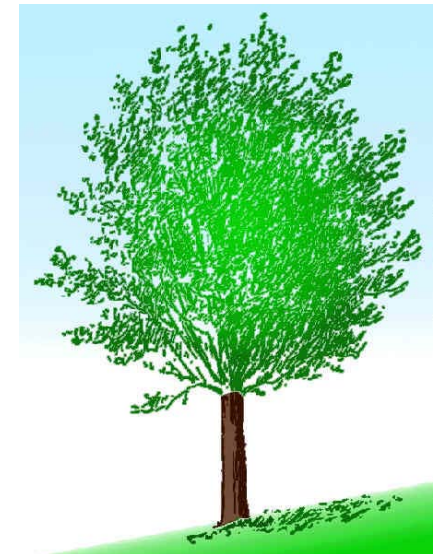


Verband Katholische Jugendfürsorge e.V.

## **Kompetenzen stärken**

## **Seminar für neue Führungskräfte der KJF**

*„Es ist im Ganzen nicht zu glauben,  
wie schlaue und erfinderische die  
Menschen sind, um Entscheidungen  
aus dem Wege zu gehen.“*  
Søren Kierkegaard



## **Kompetenzen stärken**

Sehr geehrte Damen und Herren,

im Rahmen ihrer Personalentwicklung veranstalten die vier Jugendfürsorgeverbände Augsburg, München, Regensburg und Speyer gemeinsam als Bundesverband der KJF ein

### **Seminar für neue Führungskräfte**

Mit dieser Ausschreibung richten wir uns an ausgewählte Mitarbeiter/innen,

- die jüngst Leitungsverantwortung übernommen haben oder
- kurz vor der Übernahme einer Leitungsfunktion stehen.

Dieses Seminar ist ein Angebot in Form eines zeitlich begrenzten und komprimierten Intensiv-Kurses, um die notwendigen Fachkompetenzen zur Erfüllung von Führungsaufgaben zu vertiefen und zu erweitern.

Ziel dieses praxisbezogenen Seminars ist:

- die Vermittlung erforderlicher Kenntnisse und Fertigkeiten für die Bewältigung von zentralen Führungsaufgaben
- Aufbau und Stärkung verantwortungsbewusster und zukunftsorientierter Handlungskompetenzen

Wir möchten Sie zu den folgenden Modulen innerhalb der nächste Jahre 2010/2011 einladen:

## **Modul 1: 20.09. - 22.09.2010**

### **Grundlagen betrieblicher Handlungs- und Steuerungsinstrumente**

Das erste Modul des Seminars widmet sich den wichtigen Schwerpunkten

- **betriebswirtschaftliche Grundlagen** mit kaufmännischem Rechnungswesen, Pflegesatz- und Entgeltverhandlungen und Controlling
- **Bedeutung von Zeitmanagement** in Verbindung mit effektivem Einsatz von modernen Kommunikations- und Informationstechniken

Referent: Prof. Dr. Zangl (FH München)

**„Entscheidungen sind dazu da, getroffen zu werden!  
Wenn man sie nicht trifft, geht man oftmals das Risiko ein, selbst getroffen zu werden!“**  
Willy Meurer

In den einzelnen Modulen wird mit den Methoden der Einzel- und Gruppenarbeit, Vorträgen, Selbsterfahrungselementen und praktischen Übungen sowie Fallstudien gearbeitet.

Des Weiteren findet am 09.12.2010 ein Fallworkshop im BBW Abensberg statt.

## **Modul 2: 31.03. - 02.04.2011**

### **Rechtliche Grundlagen**

Neben den Rahmenbedingungen eines Sozialbetriebes und dem Aufbau und Stellung von Sozialverbänden im Kontext des staatlichen und kirchlichen Rechtssystems werden das Arbeitsrecht und die MAVO die Inhalte des zweiten Moduls bilden.

Referenten: Herr Friedrich Schmid  
- Arbeitsrecht  
Frau Edda Elmayer  
- Sozialrecht

### **Präsentationsmöglichkeiten einer Non-Profit- Organisation und Alternativformen der Mittelaufbringung**

Bedeutung von Sozial Marketing, Öffentlichkeitsarbeit, Fundraising.

Referent: Reimund Wolf, Fundraisingbüro, Bistum Hildesheim

## **Modul 3: 06.07. - 08.07.2011**

### **Rollenverständnis und Personalführung**

In diesem dritten Modul werden das christliche Führungsmanagement, die kirchliche Grundordnung mit ihren entstehenden Konsequenzen für die Praxis und die traditionellen christlichen Verpflichtungen betrachtet. Im Rahmen der Personalführung wird auf unterschiedliche Führungsstile und Führungstechniken eingegangen. Die Themen Mitarbeitergespräche, Personalentwicklung, Personalbeurteilung und Konfliktmanagement werden praxisnah vermittelt.

Referent: Herr Wolfram Jokisch, Institut Corework

**„Um Entscheidungen zu treffen braucht man nicht Zeit, sondern Mut.“**